

Tipos de planificación según niveles:

F. Laloux y Arc46. 19-05-1990

Planificación normativa	Política.	Misión o fin supremo
Planificación estratégica	Plan director.	Fines.
Planificación táctica	Programas Proyectos	Objetivos generales. Objetivos específicos
Planificación operativa	Operaciones	Objetivos operativos.

Etapas de la Planificación:

- 1.- Identificación de los problemas o necesidades.
- 2.- Establecer prioridades.
- 3.- Fijar objetivos.
- 4.- Actividades para conseguir estos objetivos.
- 5.- Recursos necesarios para realizar estas actividades.
- 6.- Ejecución.
- 7.- Evaluación.

Técnica de resolución de problemas:

Los problemas surgen como consecuencia de necesidades no satisfechas o reconvertidas.

Consecuentemente el proceso para la resolución de problemas seguirá los siguientes pasos:

- 1) Identificación de las **necesidades**: Enunciar todas las necesidades que inciden.
- 2) Identificar el **problema**: Enunciar explícitamente el problema, atendiendo en este enunciado las necesidades identificadas en el punto anterior.
- 3) En función de los dos puntos anteriores, formular los **objetivos** que se desea conseguir.
- 4) Generación de **soluciones** posibles: Enunciar todas las soluciones (o actividades para lograr el objetivo) que se nos ocurran. Cuantas más, mejor.
- 5) Inferir teóricamente las posibles **consecuencias** (positivas y negativas) que se derivarían de la adopción de cada una de las soluciones imaginadas; así como los obstáculos o dificultades que supondría su aplicación.
- 6) De acuerdo con el punto anterior, **seleccionar la solución más conveniente**, especificando cada uno de los **pasos** (de acciones o actividades) que debe contemplar su aplicación.
- 7) **Poner en práctica la solución elegida**, siguiendo los pasos propuestos.
- 8) **Evaluar** si hemos logrado los objetivos propuestos inicialmente.

))) o (((